ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

การจัดการปัจจัยการผลิตของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนสำหรับสินค้า ประเภทของใช้และของประดับตกแต่งในโครงการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์จังหวัดเชียงใหม่

ผู้เขียน

นางสาวรัชชา แคนโพธิ์

ปริญญา

เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต

### คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

รศ. รำพึง เวชยันต์วุฒิ อ.คร. ไพรัช กาญจนการุณ ผศ. กาญจนา โชคถาวร ประชานกรรมการ กรรมการ กรรมการ

### บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่องการจัดการปัจจัยการผลิตของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนสำหรับสินค้าประเภทของ ใช้และของประดับตกแต่งในโครงการ หนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ จังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาจัดการปัจจัยการผลิต ศึกษาถึงปัญหาและอุปสรรคของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนสำหรับสินค้า ประเภทของใช้และของประดับตกแต่งในโครงการสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ระดับ 3-5 คาว ในจังหวัดเชียงใหม่ โดยศึกษาจากข้อมูลปฐมภูมิตามแบบสอบถามจำนวน 38 ราย

ผลการศึกษาพบว่า โดยภาพรวมแล้ว ผู้ประกอบการประเภท SMEs มีระบบการจัดการ ปัจจัยการผลิตที่มีประสิทธิภาพมากกว่าผู้ประกอบการประเภทกาลุ่ม โดยการจัดการด้านการตลาด นั้น ผู้ประกอบการประเภท SMEs มีความสามารถในการขยายฐานลูกค้าและสามารถเพิ่มยอดขาย รวมถึงความสามารถในการทำกำไรได้มากกว่า ส่วนการจัดการด้านการผลิต ถึงแม้ว่า ผู้ประกอบการทั้ง 2 ประเภทจะให้ความสำคัญทางด้านการผลิต แต่ผู้ประกอบการประเภท SMEs สามารถลดต้นทุนการผลิตได้มากกว่า ด้านการจัดการชุมชน ผู้ประกอบการประเภทกาลุ่มค่อนข้างมี การจัดการที่เป็นระบบมากกว่า เนื่องจากมีสมาชิกจำนวนมาก แต่ผู้ประกอบการประเภท SMEs มี พนักงานน้อยกว่าจึงมีการจัดการที่ไม่เป็นระบบชัดเจนมากนัก เพราะยังง่ายต่อการควบคุม ประกอบกับสามารถลดต้นทุนได้อีกทางหนึ่ง การจัดการด้านบุคคล ผู้ประกอบการประเภทกาลุ่มจะ

ทำการคัดเลือกบุคลากรโดยยึดเอาประสบการณ์และความสามารถ รวมถึงภูมิลำเนาด้วย สำหรับ ผู้ประกอบการประเภท SMEs จะมีการคัดเลือกบุคคลเข้าทำงานโดยดูความเหมาะสมของตำแหน่ง งานแต่ละตำแหน่ง การจัดการด้านการเงิน ถึงแม้ผู้ประกอบการประเภทกลุ่มจะสามารถระคมทุน ได้มากกว่าแต่ผู้ประกอบการประเภท SMEs ก็สามารถจัดการกับเงินทุนภายใต้สภาวะที่เศรษฐกิจมี ความผันผวนได้ดีกว่า และการจัดการด้านความรู้ ผู้ประกอบการทั้ง 2 ประเภท มีระบบการจัดการที่



# ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright © by Chiang Mai University All rights reserved

**Independent Study** Production Management of community Enterprises of

House Ware and Decorating Products in OTOP

Project, Chiang Mai Province

Author Miss Ratcha Danpoh

**Degree** Master of Economics

**Independent Study Advisory Committee** 

Assoc.Prof. Rumpung Wechayunwut

Chairperson

Lect.Dr. Pairut Kanjanakaroon

Member

Asst.Prof. Karnjana Chokthawon

Member

#### **ABSTRACT**

The objective of this study was to investigate about the production inputs management and about the problems and obstacles found in community enterprises. This study focused on house ware and decorating products in One Tambon One Product project graded 3-5 star in Chiang Mai province by using primary data of thirty eight collected questionnaires.

The overall result revealed that the SMEs business owners had more efficiency in production inputs management than the cluster business owners did. Specifically in marketing management, the SMEs business owners were able to expand client base, to increase sale volume and to make higher profit. Yet the clusters more effectively managed in production than the SMEs since they could reduce more in production cost

In addition, the cluster of business owners could more systematically organize community than the SMEs business owners did due to a number of members. Although working process of the SMEs business owners was unsystematic, the few employees made it controllable and could reduce cost. In human resources management, the cluster of business owners would

select the employees from their experience, capability and domicile, while the SMEs business owner would choose those by their qualifications which proper to each position.

Finally, in financial management, even though the cluster of business owners could sourcing more fund than the SMEs business owners did, the latter could deal much better with finance in the time of economic changes. Also, both cluster and SMEs business owners had similar systematic management in knowledge.



## ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright © by Chiang Mai University All rights reserved