

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยได้มีการพัฒนาขึ้นมาเป็นอย่างมาก เนื่องจากมีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นมาเรื่อย ๆ เป็นธุรกิจที่มีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว เพราะระบบสื่อสารมวลชนที่สะดวกรวดเร็ว และก้าวหน้า ทำให้ธุรกิจนี้ได้ถูกจำกัดอยู่แต่เพียงแค่ในท้องถิ่น ได้มีการทำธุรกิจกับนักธุรกิจต่างถิ่นและต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ขึ้นตอนในการดำเนินธุรกิจซับซ้อนซึ่งในอดีตถูกจำกัดไม่สามารถที่จะทำการเดือดใช้บริการได้ หรือเลือกได้ก็ถูกจำกัดในแวดวงที่ใกล้เคียงเท่านั้น โดยวิัฒนาการในการแข่งขันของธนาคารพาณิชย์นี้ได้เริ่มนั้นแต่หลังสุดรวมโลก ครั้งที่สอง ซึ่งในยุคแรกจะเป็นการแข่งขันเพื่อให้ตนเองแข็งแกร่งขึ้น กิจกรรมทางการตลาดในยุคนี้ยังไม่มีมาตรฐาน กติกาสังคมไทยได้มีการขยายตัวมากขึ้นในด้านเศรษฐกิจ การศึกษา และขนาดของประชากร ทำให้การขยายตัวของธนาคารพาณิชย์เพิ่มมากขึ้นเช่นเดียวกัน ประกอบกับในช่วงปัจจุบันภาครัฐบาลโดยเฉพาะธนาคารแห่งประเทศไทย ได้มีนโยบายที่จะให้มีการแข่งขันทางการค้าที่เป็นเสรีเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะการเปิดเสรีทางการเงินให้มีการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น เช่น มีการประกาศยกเว้นราคากลางเบี้ยเงินฝากและเงินกู้ขั้นต่ำ ลดขั้นตอนในการจัดตั้งสาขาของธนาคารพาณิชย์ เป็นต้น นอกจากนี้ธนาคารแห่งประเทศไทยยังได้เปิดโอกาสให้สถาบันการเงินอื่น ๆ เช่น บริษัทเงินทุน บริษัทหลักทรัพย์ บริษัทเครดิตฟองซิเออร์ บริษัทลิสซิ่ง ตลอดจนสาขาของธนาคารต่างประเทศ สามารถที่จะประกอบกิจกรรมทางการเงินได้เพิ่มมากขึ้นและสะดวกยิ่งขึ้น ทำให้ธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ ได้หันมาสนใจในการวิจัยและพัฒนาองค์กร(R&D) กันอย่างจริงจัง มีการวิเคราะห์การลงทุนและการจัดสรรแหล่งที่มาของเงินทุนในทุกรูปแบบ มีการแข่งขันในการให้บริการในทุกด้าน เพื่อที่จะสร้างความพอใจให้กับลูกค้าได้มากที่สุด

ปัจจุบันภาวะการแข่งขันในการซื้อขายลูกค้าด้านเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ เป็นไปอย่างรวดเร็วและรุนแรง มีการใช้กลยุทธ์ต่าง ๆ ในการที่จะซื้อขายลูกค้าด้านเงินฝากของธนาคารคู่แข่งขัน เพื่อที่จะขยายธุรกิจของตนเองให้กว้างออกไป โดยในการประกอบธุรกิจของธนาคารนี้จะเป็นการประกอบธุรกิจทางด้านเงินตราที่มีแหล่งเงินทุนที่ใช้ในการดำเนินงานมากจากเงินฝากของประชาชนโดยทั่วไปส่วนหนึ่ง ซึ่งเงินฝากของประชาชนดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ในการผลประโยชน์ไม่ว่าจะเป็นการปล่อยสินเชื่อที่ต้องอาศัยสัดส่วนของเงินทุนเพื่อใช้ในการ

ขยายฐานลูกค้าออกไป หรือความจำเป็นในการระดมเงินทุนเพื่อไว้ใช้ในการสำรองเงินสดที่ธนาคาร หากธนาคารพาณิชย์ต้องการที่จะทำการแข่งขันไม่ว่าจะเป็นคู่แข่งขันภายในประเทศหรือคู่แข่งขันจากต่างประเทศ จำเป็นอย่างยิ่งที่ธนาคารพาณิชย์จะต้องทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน ซึ่งถือว่า ขั้นตอนในการระดมทุนนี้ค่อนข้างเป็นไปได้ยาก อีกทั้งธนาคารส่วนใหญ่ไม่ต้องการที่จะเพิ่มแหล่งที่มาของเงินทุน โดยวิธีนี้ เนื่องจากเกรงว่าสัดส่วนของผู้ถือหุ้นจะเปลี่ยนแปลงไป จึงได้ให้ความสนใจในการที่จะทำการเพิ่มทุนจากแหล่งที่มาของเงินทุนที่เหลืออีก 2 แห่ง นั่นก็คือ ทำการรับเงินจากในประเทศและต่างประเทศ และการเพิ่มสัดส่วนเงินฝาก

ซึ่งในการรับเงินที่ในประเทศและต่างประเทศนี้ จะเห็นได้ว่ามีความเสี่ยงในเรื่องของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศเข้ามายังส่วนตัว ซึ่งมีความซับซ้อนยุ่งยาก ทำให้ผลตอบแทนในบางครั้งอาจจะไม่คุ้มต่อการลงทุนในบางโอกาส โดยจะเห็นได้ว่าหลังจากที่ได้มีการประกาศให้ค่าเงินบาทลดอยู่ แต่ผลให้ค่าเงินบาทลดลงตัวอย่างเห็นได้ชัด ซึ่งการรับเงินจากต่างประเทศเข้ามายังส่วนตัวส่วนใหญ่จะมีต้นทุนจากการแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นทันที และเป็นจำนวนที่ค่อนข้างสูงด้วย

การเพิ่มสัดส่วนเงินฝากที่ลูกค้านำมาฝากไว้กับธนาคารให้เพิ่มมากขึ้น ซึ่งถือว่า เป็นแหล่งเงินทุนที่สามารถเสาะแสวงหาได้โดยง่าย หากมีการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดให้เป็นที่น่าเชื่อถือโดยใช้ปัจจัยต่าง ๆ ที่มีอยู่ในการที่จะรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้เพิ่มมากขึ้น มีการศึกษาถึงปัจจัยที่จะนำมาใช้เพื่อกำหนดเป็นกลยุทธ์ในการวางแผนทางการตลาดต่อไป

เงินฝาก (Deposit) เงินฝากจะเป็นแหล่งเงินทุนหลักของธนาคารพาณิชย์ที่มีปริมาณเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ อันเป็นผลเนื่องมาจากการปฏิบัติงานของธนาคารพาณิชย์เองและสืบเนื่องมาจากปัจจัยแวดล้อมอื่นๆ ซึ่งพอจะทำการสรุปได้ดังนี้

1. การขยายกิจการและบริการ(Diversification) ซึ่งหมายถึงการขยายสาขาของธนาคารพาณิชย์ออกไปยังท้องถิ่นภายในประเทศ และการออกไปตั้งสำนักงานสาขาในต่างประเทศ เพื่อเป็นการระดมทุนทางหนึ่ง อีกทั้งมีการปรับปรุงพัฒนารูปแบบในการให้บริการต่างๆ ที่สะท้อนความต้องการของลูกค้าของตน ซึ่งเป็นการขยายฐานลูกค้าที่มาใช้บริการด้านอื่นให้เพิ่มมากขึ้น

2. ธนาคาร ได้มีความพยายามในการใช้มาตรการต่างๆ ในการที่จะประชาสัมพันธ์ (Promotion) ผ่านสื่อต่างๆ เพื่อแสดงให้เห็นถึงภาพลักษณ์ของการค้ำประกันที่ทำการให้ดูใหญ่โต เพื่อที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าโดยทั่วไปได้เห็นถึงความมั่นคงของกิจการ

3. มีความพยายามในเรื่องของการแบ่งขั้นการให้อัตราดอกเบี้ยพิเศษ ที่สูงกว่าคู่แบ่งขั้นหรือความพยายามในการที่จะพยายามใช้รางวัล หรือของขวัญพิเศษ อันจะเป็นการขัดขวนให้ลูกค้าได้มาใช้บริการที่ธนาคารเพิ่มมากขึ้น

เงินกู้ยืม (Borrowing) ในการดำเนินธุรกิจของธนาคารพาณิชย์อาจจำเป็นต้องอาศัยเงินจากสถาบันการเงินทั้งในและนอกประเทศโดยวิธีการกู้ยืม

แหล่งการกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ โดยทั่วไปอาจจำแนกประเภทของผู้ให้กู้ยืมได้

### 3 ประเภท คือ

1. ธนาคารแห่งประเทศไทย
2. ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินอื่นในประเทศไทย
3. ธนาคารในต่างประเทศ

ซึ่งจากเดิมที่ธนาคารพาณิชย์เกิดสภาพการขาดแคลนเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ โดยมีสาเหตุส่วนหนึ่งมาจากการที่รัฐบาลได้ทำการกำหนดอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าที่ควรเป็นมิได้เป็นไปตามกลไกของอุปสงค์และอุปทานของเงินทุน จนทำให้เกิดสภาพอุปสงค์ส่วนเกินของเงินทุนธนาคารพาณิชย์ต้องเริ่มหาการพึงพิงแหล่งเงินทุนจากต่างประเทศมากขึ้น จนทำให้เกิดการนำเข้าเงินตราต่างประเทศเข้ามาระยะหนึ่ง แล้วนำไปสู่ภาวะเงินเฟ้อที่รุนแรงในปัจจุบัน อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากระดับราคาที่เพิ่มสูงขึ้น จนทำให้ลดลงของเงินออมคงน้อยลง ปริมาณเงินทุนในรูปของเงินฝากธนาคารพาณิชย์ซึ่งเริ่มลดน้อยลงตามลำดับ ในขณะที่แหล่งเงินทุนจากต่างประเทศเริ่มน้อยต้นทุนสูงขึ้น เนื่องจากมีความต้องการในการให้เงินทุนเพิ่มมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นในหมู่ธนาคารพาณิชย์ตัวกันเอง หรือ ในหมู่นักธุรกิจที่เริ่มหันไปใช้สินเชื่อจากต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น

จากการสอนความปริมาณเงินฝากของสถาบันการเงินประเภทธนาคารพาณิชย์และบริษัทเงินทุนในเขตอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ เพียง ณ ต้นเดือน กรกฎาคม 2540 พบว่า ปริมาณเงินฝากของธนาคารพาณิชย์เท่ากัน 54,961.70 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทเงินทุนมีปริมาณเท่ากับ 1,798.40 ล้านบาท เมื่อคูปริมาณเงินฝากในบริษัทเงินทุนภายในจังหวัดเชียงใหม่แล้วจะเห็นได้ว่ามีจำนวนค่อนข้างสูง ซึ่งจากการที่ระบบเศรษฐกิจของประเทศไทยได้มีการเปลี่ยนแปลงไป มีบริษัทเงินทุนถูกทำ การปิดกิจการ ไปถึง 56 บริษัท ประชาชนเริ่มให้ความสนใจและเลือกที่จะเป็นผู้กำหนดทางเลือกในการที่จะฝากเงินกับสถาบันการเงินต่างๆ เอง

จากสาเหตุต่าง ๆ ดังกล่าวแหล่งเงินทุนในการดำเนินกิจการของธนาคารพาณิชย์ที่ยังคงเป็นการระดมเงินออมจากประชาชนทั่วไป ธนาคารพาณิชย์จึงเริ่มให้ความสำคัญและต้องการที่จะทำการรุกตลาดเงินฝากเพิ่มมากขึ้นจากเดิมที่ธนาคารเป็นแต่เพียงสถาบันการเงินที่ประชาชนทั่ว

ไปให้ความไว้วางใจและทำการฝากเงินไว้กับธนาคารนั้น ๆ ตามที่ตนมองพึงพอใจ แต่ในปัจจุบัน การแข่งขันระหว่างสถาบันการเงินมีสูงขึ้น ทำให้แต่ละธนาคารจะต้องนำกลยุทธ์ต่าง ๆ มาใช้ในการเพิ่มส่วนแบ่งตลาดเงินฝากของตนให้เพิ่มมากขึ้น

ดังนั้นหลังจากที่ภาวะเศรษฐกิจได้มีการเปลี่ยนแปลงไป เศรษฐกิจโดยทั่วไปของประเทศไทยได้มีการชลอตัวอย่างมากประกอบกับได้มีการสั่งบีดกิจกรรมธุรกิจเงินทุนต่าง ๆ ลงถึง 56 บริษัท จึงได้สันໃใจที่จะศึกษาถึงมูลเหตุของ ที่จะชักนำให้ผู้ที่มีเงินออมเกิดความสนใจที่จะนำเงินออมเหล่านั้นมาฝากกับธนาคารพาณิชย์ และหลังจากที่เศรษฐกิจได้ชลอตัวลงนี้ ธนาคารพาณิชย์สามารถที่จะหากลยุทธ์และปรับปรุงการดำเนินการไปในทิศทางใดที่จะเพิ่มปริมาณเงินฝากโดยรวมให้เพิ่มมากขึ้น มีปัจจัยอะไรบ้างที่จะทำให้ผู้มีเงินออมสนใจมาฝากเงินเพิ่มมากขึ้น

## 1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา

1. เพื่อศึกษาถึงปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการใช้บริการค้านเงินฝากของลูกค้าธนาคารพาณิชย์
2. เพื่อศึกษาถึงปัญหาในการใช้บริการเงินฝากของธนาคารพาณิชย์

## 1.3 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. เพื่อจะได้นำข้อมูลที่ได้จากการศึกษาไปใช้เป็นแนวทางในการวางแผนเพื่อขยายธุรกิจของธนาคารต่อไป
2. เพื่อให้ทราบถึงปัญหาในการใช้บริการค้านเงินฝากของลูกค้าธนาคารพาณิชย์ และเป็นการกระตุ้นให้ธนาคารพาณิชย์ ได้มีการปรับปรุงระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพและสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้มากยิ่งขึ้น

## 1.4 ขอบเขตการศึกษา

ในการศึกษาระบบนี้สนใจที่จะทำการศึกษาเฉพาะผู้ฝากเงินรายใหญ่ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ เนื่องจากเห็นว่าเป็นแหล่งที่มีปริมาณเงินฝากค่อนข้างสูง การเดินทางย้ายฐานเงินฝากเป็นไปได้ง่ายและรวดเร็ว โดยจะเห็นได้ว่าปริมาณเงินฝากรวมรายใหญ่ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ เพียง ณ สิ้นกรกฎาคม 2540 มีเท่ากับ 54,961.70 ล้านบาท