

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ การประเมินผลการดำเนินงานของการปรับองค์กรของบริษัท  
เงินทุนหลักทรัพย์สาขาหนึ่งในจังหวัดเชียงใหม่

ชื่อผู้เขียน นาง จุติพร ปุสสเทวะ

เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ :

อาจารย์ เอนก นิยมรัตน์	ประธานกรรมการ
อาจารย์ ดร. ทรงศักดิ์ ศรีบุญจิตต์	กรรมการ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สุรกร วิศิษฎ์สุวรรณ	กรรมการ

#### บทคัดย่อ

วัตถุประสงค์สำคัญของการศึกษา คือ เพื่อวิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงาน  
ของบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์สาขาหนึ่งหลังจากบริษัทได้มีการปรับปรุงองค์กร

การศึกษานี้ ใช้ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary data) ซึ่งเก็บรวบรวมจากบริษัท  
เงินทุนหลักทรัพย์ดังกล่าว จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย และ  
ศูนย์วิจัยไทยพาณิชย์ ตั้งแต่ เดือนมกราคม พ.ศ.2539 ถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ.2540

ผลการศึกษาพบว่า การดำเนินงานก่อนการปรับองค์กรของบริษัทเงินทุน  
หลักทรัพย์สาขาหนึ่งในปี พ.ศ.2539 นั้น บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์มีผลการดำเนินงานขาดทุนโดย  
เฉลี่ยต่อเดือน 551,000 บาท โดยเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าเช่าสำนักงาน, เครื่องใช้อุปโภค, ค่าน้ำ,  
ค่าไฟฟ้า และเครื่องเขียนสำนักงาน ร้อยละ 58 ของ ค่าใช้จ่ายรวม ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานร้อยละ  
30 ของค่าใช้จ่ายรวม และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ร้อยละ 12 ของค่าใช้จ่ายรวม หลังจากที่ได้เริ่มใช้กลยุทธ์

การปรับองค์กรดังกล่าว โดยการลดขนาดพื้นที่ของสำนักงาน ลดจำนวนพนักงาน และค่าใช้จ่ายทั่วไปลง ในการปรับใช้กลยุทธ์ดังกล่าวนี้ทำให้บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์แห่งนี้ มีผลขาดทุนโดยเฉลี่ยต่อเดือน 153,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราการขาดทุนลดลงร้อยละ 72 ของอัตราการขาดทุนเดิม

แสดงให้เห็นได้ว่า การปรับองค์กรโดยการปรับลดขนาดขององค์กรให้เล็กลงนั้น (down size) สามารถทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ลดลงร้อยละ 73 ค่าใช้จ่ายอาคารสถานที่ และอุปกรณ์ลดลงร้อยละ 36 และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ลดลงร้อยละ 11 ในขณะที่ส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มขึ้นจากเดิม

**Independent Study Title:** Performance Evaluation of Reorganization  
of a Branch of a Finance and Securities  
Company in Chiang Mai Province.

**Author** Mrs. Thitiporn Pussateva

**M. Econ.** Economics

**Examining Committee:**

Lecturer Aneck Nimmolrat	Chairman
Lecturer Dr. Songsak Sriboonchitta	Member
Assist. Prof. Suraporn Wisitsuwan	Member

**Abstract**

The purpose of the study is to analyze and evaluate the performance of a branch of a finance and securities company in Chiang Mai after the company has been reorganized.

Secondary data has been collected from the company as well as the Stock Exchange of Thailand (SET), Bank of Thailand and Siam Commercial Research Center from January 1996 to June 1997.

The study found that in 1996 and prior to the reform of the company the average loss was 551,000 baht per month covering the expenses of office rent, equipments, utilities and office stationeries which were 58% of the total expenses; while 30% on personnel, and 12% on the others. After the company has been reformed, however, by the reduction of office area, personnel and general cost, the loss was down to 153,000 baht (72% down). This revealed that the organization reforming by down sizing enabled the company to reduce wages and salaries by 73%, office expense and stationery 36% and the others 11% while the market share has been increased.